

# A PROFUNDIDAD

## Análisis y retos de una experiencia de acompañamiento



**Dr. Guillermo Bornemann**  
Investigador UCA

**D**urante la etapa de formulación del plan estratégico municipal una buena parte de la discusión se centro en los proyectos de desarrollo que deberían ser atendidos durante el período de gobierno en Ticuantepe. De tal manera, que la configuración del portafolio de proyectos se diseñó en base a las opiniones que se lograron

recoger mediante consultas directas a los pobladores en las mesas comarcales y sectoriales. Con estos insumos, nos dimos a la tarea de definir, tanto los lineamientos estratégicos, como los enfoques y programas sectoriales. Finalmente, producto de este esfuerzo, se derivaron las propuestas de proyectos que el equipo UCA/ALCALDÍA diseñó para contribuir a resolver las necesidades de la gente.

A partir de del Plan Estratégico Municipal (PDEM) y de los resultados

de la investigación sobre condiciones de vida en Ticuantepe , diseñamos la propuesta de programas y proyectos, misma que logramos concertar junto al equipo de gobierno en el período de un año, durante las sesiones de construcción del portafolio, se mantuvo latente la tentación de querer resolver todos los problemas, por lo que fueron muchas las precisiones y correcciones que el equipo UCA/Alcaldía tuvo que efectuar en las primeras sesiones de trabajo para jerarquizar desde lo urgente como necesidad apremiante



de los pobladores de Ticuantepe, hasta lo políticamente importante para el equipo de gobierno. En resumen, es muy complejo atender ambas dimensiones. De manera que en esta primera fase de la II etapa, en la cual la UCA y su equipo de profesionales acompañó a las autoridades de Ticuantepe, se logró definir el horizonte prospectivo de ejecución de los proyectos en corto, mediano y largo plazo, y en ello, aquellos proyectos que son prioritarios para municipio y prioritarios para las autoridades municipales. Todo con el cuidado de crear puntos de encuentro y de relevo (obligaciones de ejecución del portafolio de proyectos) entre una administración y la siguiente. Para nosotros desde la UCA, fue muy gratificante compartir estos espacios que bien podrían ser definidos como un efectivo aporte de los procesos de construcción y fortalecimiento

institucional y de continuidad de cara al ejercicio de gobierno.

Para un total de 27 perfiles proyectos propuestos, se lograron finalizar 18, lo cuales habrán de ser incorporados al portafolio de gestión de la Alcaldía y gestionados ante el gobierno central y la cooperación internacional, llegado a este momento (construcción de portafolio), la labor de incidencia es clave para dar lugar a la implementación de los proyectos, el ejercicio del “foro del agua” realizado en septiembre 2010 en la UCA, nos mostró que el camino para incidir en materia de políticas públicas es lograr poner en la agenda del país y de los centros de decisión los resultados de la investigación aplicada (el problema del agua en Ticuantepe), de los bienes comunes mediante el concurso de la acción colectiva. La propuesta tarifaria de la UCA logró tocar las puertas de

la asamblea nacional en Nicaragua y quedará como un referente obligado en la construcción tarifaria que seguramente en un futuro próximo tendrá que ser abordada.

Otro aspecto no menos importante del proceso de diseño del portafolio de proyectos en Ticuantepe, es haber tenido la oportunidad de cruzar los mapas de pobreza y las mediciones de condiciones de vida con la propuesta de programas y proyectos, de esta manera es técnicamente posible verificar la presencia de las intervenciones en aquellos territorios que mostraron mayores índices de deterioro de condiciones de vida y deterioro medioambiental. Por lo tanto, las grandes preocupaciones del Ticuantepe de hoy, son puestas en la agenda de las prioridades que los gobiernos locales indistintamente de su filiación política. En síntesis, el desarrollo del municipio estaría siendo atendido con criterios de una planificación territorial, en la cual la vulnerabilidad y los problemas de los espacios urbanos y rurales son incorporados en agenda común del territorio, donde todos sus actores muestran un compromiso alrededor de un plan de acción común esto es el PDEM.

Podemos finalmente expresar, desde nuestra modesta experiencia lo siguiente: Los resultados de Ticuantepe fase I y II nos han mostrado que los problemas en los territorios están muy por encima de las agendas políticas, que dichos problemas son más comunes a los pobladores locales, de lo que podemos pensar desde los centros de decisión; los desechos sólidos, los gases del volcán o las vías de acceso que se encuentran

<sup>1</sup> Estudio de pobreza y condiciones de vida que la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la UCA desarrolló durante 2009.

<sup>2</sup> I fase Diseño del Plan Estratégico Municipal (PDEM), II fase acompañamiento del PDEM.

<sup>3</sup> Foro del agua, fue una iniciativa que contó con el respaldo de la amigos de la tierra, cooperación Andaluza, la cooperación Irlandesa, y CEPAL.

## PROYECTOS

Nº	PROYECTO	MONTO TOTAL	APORTE ALCALDIA	APORTE COOPERACION	OTROS APORTES
1	Proyecto de Construcción de 250 Viviendas	2,500,000.00	300,000.00	1,700,000.00	500,000.00
2	Proyecto Techo y Piso	795,767.27	230,950.86	564,816.41	
3	Construcción de 27 kioscos	156,036.61	48,730.77	107,305.84	
4	Construcción de Mercado Campesino Municipal	258,581.22	47,857.50	210,723.72	
5	Construcción de las Graderías a los campos deportivos				
6	Construcción de una Biblioteca en el Municipio de Ticuantepe	60,585.00	5,600.00	54,985.00	
7	Construcción y equipamiento de la Casa-Museo Municipal	111,200.00	55,000.00	56,200.00	
8	Construcción del Techo de la Cancha Municipal				
9	Establecimiento de Plantaciones forestales	1,181,400.00	120,000.00	800,000.00	261,400.00
10	Promoción de Prácticas Agrícolas Amigables con el Medioambiente				
11	Rehabilitación de la casa de la mujer	60,636	30,000	30,636	
12	Conservación de conservación del suelo y el agua a través del cultivo del vetiver	42,704.65	4,270.47	38,434.18	
13	Diseño de una Arquitectura Funcional Organizacional	3,450.00		3,450.00	
14	Estrategia de Marketing territorial	40,000	5,000.00	30,000.00	5,000.00
15	Diplomado en Liderazgo para la Gestión Municipal (2010)	25,097.50	0	0	0
16	Plan de Acompañamiento Estratégico a la Alcaldía de Ticuantepe	36,300.00		36,300.00	
17	Plan Maestro de Drenaje Pluvial Urbano y Rural	103,818.00	9,438.00	94,380.00	
18	Respaldo a acciones de protección de la población afectada por emanaciones de los gases del volcán Santiago	531,400.00	40,000.00	491,400.00	
<b>Total proyectos</b>		<b>5,906,976.25</b>	<b>896,847.67</b>	<b>4,218,631.15</b>	<b>766,400.00</b>

deterioradas por el tiempo y la falta de presupuesto, maltrata y pone de mal humor a sus pobladores por igual, luego, cuando existe liderazgo, participación

ciudadana y voluntad política es posible soñar con un mejor futuro. El proceso de construcción del plan en Ticuantepe, mostró una ventana en la cual la cooperación

internacional, los actores sociales en el territorio, el gobierno local y las universidades otorgan una nueva e innovadora forma de hacer desarrollo 