



El Emprendedurismo en la UCA

La universidad tiene que formar con mentalidad para ser creadores de fuentes de trabajo y sobre todo, para asumir la realidad del país en toda su crudeza y emprender soluciones eficaces. La investigación de problemas específicos del país, la aplicación de soluciones adaptadas, las pasantías en empresas, y el trabajo en sectores más abandonados, son algunos de los aspectos que dan realismo y contenido social y nacional a los títulos universitarios. (AUSJAL, *Desafíos de América Latina y Propuesta Educativa en su apartado 1.2: Universidad y Sociedad, establece en el numeral 43*)

Renata Rodrigues
Vicerrectora Académica UCA



En 2005, la UCA inició un proceso de discusión sobre cómo formar a nuestros estudiantes con un espíritu emprendedor. Realizamos muchas sesiones de trabajo con profesores expertos en el tema, principalmente de la Facultad de Ciencias, Tecnología y Ambiente, la Facultad de Ciencias, Económicas y Empresariales y de Nitlapan, instituto de investigación y desarrollo de la UCA que cuenta con un programa de emprendedurismo. Definimos entonces, en un documento titulado "Lineamientos para el desarrollo del espíritu emprendedor en la comunidad universitaria

de la UCA", un enfoque muy claro de lo que era para nosotros emprendedurismo y cómo proponíamos forjar en nuestro estudiantado estas actitudes y habilidades.

Acordamos una definición para explicar el término emprendedor: **"es una persona (organización) que puede planificar y ejecutar estrategias para generar valor, alineando sus expectativas personales y/o organizacionales con una necesidad/oportunidad identificada en su entorno y con la capacidad de llevar eficaz y eficientemente su idea a la acción."**

La definición contempla algunas características que buscamos desarrollar en los estudiantes:

- "Tener una visión: ser capaz de imaginar un futuro diferente y trazar la ruta para lograr hacerlo realidad.
- Saber:
 - Detectar una oportunidad allá donde los demás aprecian caos, contradicción, confusión.
 - Crear un equipo de personas con habilidades complementarias, colaborativas.
 - Reunir y controlar un conjunto único de recursos con el propósito de explotar la oportunidad.
 - Construir algo de valor desde prácticamente nada.
 - Romper las normas preestablecidas del

sector industrial, la producción o del ámbito de su actuación.

- o Requiere igualmente el deseo de tomar riesgos pero no aventureros, sino calculados."

Definido el enfoque y las características del emprendedor que pretendemos formar, acordamos crear el Programa EMPRENDE-UCA, que tendría la tarea de impulsar nuestro trabajo con estudiantes y profesores, en este esfuerzo conjunto, interfacultativo e interdisciplinario, de alcanzar dos objetivos claves:

- **Objetivo General 1:** *Contribuir en la formación de profesionales líderes, capaces de crear y desarrollar proyectos exitosos, así como descubrir y apoyar a estudiantes interesados en la creación de sus propias fuentes de ingresos mediante la formación de nuevas empresas.*
- **Objetivo General 2:** *Promover la vinculación de la universidad con la sociedad, desempeñando un papel dinamizador y catalizador del espíritu emprendedor preferenciando el esfuerzo hacia sectores desfavorecidos y las mujeres, canalizando para ello el apoyo de las empresas, organismos no gubernamentales, la cooperación internacional y la Administración Pública.*

Fueron definidas algunas estrategias de trabajo que implicaban procesos de formación conceptual y metodológica a todos los docentes, así como formación a estudiantes, a través de cursos específicos integrados en los planes de estudio, o programas formativos especiales. Se conformó la Comisión Directiva del Programa EMPRENDE-UCA, con la participación de profesores de diversas facultades, expertos en la temática y estudiantes.

Desde este momento, no hemos parado de trabajar. A nivel interno y externo, el Programa Emprende ha desarrollado muchísimas iniciativas para la promoción del espíritu emprendedor. Citamos algunas: asignaturas específicas que en diversas carreras, como "Creación de Negocios", la implementación del Taller "Cómo identificar y potenciar habilidades emprendedoras en los estudiantes" dirigido a los docentes de la UCA, con muy buena aceptación y evaluación por parte de los profesores; la Feria anual de emprendedores UCA; la Revista Emprende UCA, dirigida a divulgar las actividades emprendedoras dentro de la UCA; la participación en la Red "Emprende Nicaragua" como miembro (UCA) encargado de la formación y capacitación de los demás miembros de la

Red; participación en diversas actividades en conjunto con instituciones: conferencias y otras actividades, como por ejemplo con el Banco Mundial, la vicepresidencia de la República y otras instituciones; participación en el comité organizador del Congreso Nacional de Emprendedurismo, donde expertos de la UCA impartieron conferencias sobre temáticas como: "Emprendedurismo: una nueva estrategia de aprendizaje" y "Emprendedurismo social"; participación en los Congresos Regionales de Emprendedurismo, promovidos por las tres universidades jesuitas de Centroamérica: UCA de Nicaragua, UCA de El Salvador y URL de Guatemala.

A partir de 2009 fue creada la Cátedra Banca Jóvenes Emprendedores, cuyo objetivo es "fomentar el espíritu emprendedor y la vocación empresarial entre los y las estudiantes de la universidad, a través de la ejecución de diversas acciones formativas, que permitan el desarrollo de capacidades en los mismos, para la puesta en marcha de ideas novedosas y competitivas en el mercado, que brinden soluciones a los problemas que aquejan a nuestra sociedad."

Entre sus actividades contempla: **acciones formativas como conferencias, cine foros, visitas empresariales, conversatorios, desarrollo de programas de investigación, actividades culturales y de difusión de la actividad docente e investigadora, promoción del desarrollo del emprendedor y la creación de empresas, colaboración en proyectos, trabajos, estudios, formación de formadores.**

A través de las Cátedras Banca, alrededor de 1000 estudiantes de las diferentes carreras de la universidad se han involucrado en actividades de fomento al emprendedurismo en alianza con empresarios jóvenes, muchos de ellos graduados nuestros, instituciones y redes que trabajan en el sector.

Por tercer año consecutivo, el Concurso Planes de Negocios "Jóvenes Emprendedores" está formando jóvenes de todas las carreras de la UCA para "promover la formación de profesionales líderes, capaces de crear y desarrollar proyectos exitosos, aprovechando la creatividad y los deseos de superación del estudiantado y descubrir y apoyar a estudiantes interesados en la creación de sus propias fuentes de ingresos, mediante la formación de nuevas empresas." Estamos muy orgullosos de este programa pues está generando frutos que van más allá de los esperados. Implica un proceso de formación y acompañamiento de 9 meses, que genera sinergia y aprendizaje entre todos

los participantes. Como resultado del programa, se han conformado 7 empresas, 3 del sector productivo y 4 del sector servicio, para las cuales se da un acompañamiento constante en el manejo de su plan de inversión y necesidades técnicas.

Es meritorio reconocer el trabajo incesante y tesonero de la comisión del Programa EMPRENDE-UCA, que a lo largo de estos años está formando y acompañando a muchísimos jóvenes, y haciendo crecer este espíritu emprendedor, fundamental para el desarrollo del profesional de la sociedad de hoy. Son pilares de este programa, la Ing. Tarsilia Silva, decana de la Facultad de Ciencias, Tecnología y Ambiente, coordinadora del programa desde sus inicios, la profesora Ileana Ibarra, de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, la Msc. Javiera Granja y Msc. Silvia Amador, exalumnas UCA y ejemplo encarnado de este espíritu emprendedor que queremos promover entre todos nuestros estudiantes.



Para la UCA, el espíritu emprendedor es más que tener las actitudes y habilidades para desarrollar un plan de negocios o crear una empresa. El espíritu emprendedor es una actitud proactiva y propositiva ante la vida, ante sus problemas y obstáculos. Implica ver tales obstáculos como oportunidades de superación, para construir nuevos caminos, para pensar y actuar fuera de los esquemas convencionales preestablecidos y buscar soluciones creativas a las problemáticas que cada uno de nosotros enfrentamos día a día en nuestras tareas cotidianas, independientemente del ámbito donde nos desarrollamos. Para ello, cada uno debe desplegar todas sus capacidades, acompañada por una actitud de responsabilidad social, apertura al trabajo en equipo, y mucha, mucha voluntad de contribuir a mejorar el mundo en que vivimos 🌐